

主導校風的一雙手 令人懷念的校長

■ 文 · 陳炳宏（本文摘自 76 年中國時報，黃祖蔭老師提供資料 洪竹鶴整理）

校長，對大多數學生而言，似乎相當的陌生，有的人甚至從大學到畢業也從未與校長打過交道。但是校長對於一校的發展，如又有著舉足輕重的影響力，一位好校長，不僅在任時對學校有所建樹，即使是離開工作崗位，或已經故去，也有一大堆令人懷念或津津樂道的事蹟。因此在感懷教師節的同時，提醒大家不要忘了這位重要的教育工作者——校長。

去年 (75 年) 有民意代表在質詢時指出，現在校長可分為三類，一是拚命為自己搞錢的校長，一是為學校設施到處向外募捐的校長，以及介入地方派系的政治校長，這項質詢令人感到警惕的是，難道沒有真正為教育、為學生著想的校長嗎？還好在這次採訪過程中，得到了一個肯定的答案，台灣近四十年教育水準的大幅提昇，的確有許多好校長在默默地耕耘著，而其中又以前台大校長傅斯

年、前建中校長賀翊新、前雄中校長王家驥、前竹中校長辛志平、以及前北一女校長江學珠等入，較為大家所稱道。

辛志平在新竹的高知名度，不僅是因為他曾擔任新竹中學校長達三十年之久，更是因為他為教育所付出的愛，就如同詩人苦苓所說的「在我的心目中，有聽說過：的教育家，如蔡元培、傅斯年等先生，至於真正見過的教育家那就是辛校長了。」

記得在民國六十四年，辛校長退休惜別會上，一位學生老遠從高雄趕來，他對全校師生說，他是一個失敗的校友，因為他是竹中的退學生，他告訴大家，一般人只知道辛校長管教嚴格，犯三大過便須退學，但很少人知道辛校長在退一名學生後，多少也會有所安排，像他就是由辛校長介紹到高雄中學完成學業的，他很感激辛校長在嚴格之外，仍有慈祥的一面。



前北一女校長江學珠



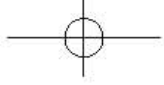
前雄中校長王家驥



前建中校長賀翊新



前台大校長傅斯年



新竹中學黃祖蔭老師表示，辛校長對教育的執著可由其主張通才教育可以看出。黃祖蔭說，辛校長規定所有竹中學生除了普通學科外，體育、音樂、美術也都要好好修習，以體育來說，校長規定每人都要學游泳，不會游泳就不能畢業，前些年大專學生參觀蘇澳港發生翻船的不幸事件，當時有位台大楊教授也在內，他是竹中校友，當記者問他何以能脫險時，他第一句話就說是辛校長的通才教育救了他，因為竹中強迫每人學游泳，因此他能安然獲救。

辛校長對國家的貢獻，或許不是兩三件軼事所能顯現的，不過倒有一事可印證他對教育真是「死而後已」！據悉由於旅美竹中人向來言論較自由，因此在民國七十一年，

辛校長以七十三歲高齡，受當時

教育部長朱匯森之邀，赴美慰訪竹中校友，並運用其影響力傳達政府意見，但不幸於抵洛杉磯時突然發病，送醫救治後返台療養，之後身體便大不如前，終于七十四年六月病逝。這又是一個為教育犧牲奉獻終生的例子。

當讀者看完以上五位校長的簡介後，或許有人會發現，做一位令人稱道、懷念的好校長，其實並不困難，的確，只要每一位校長皆能秉愛校之心，愛護學生、照顧同仁，便能贏得尊崇。至於為什麼民意代表們會認為，目前我國缺乏真正辦教育的好校長呢？或許這種說法過於獨斷，但的確也頗值得大家深思。